

## Evidencija na radno vreme, zo[ to?

**Zo[ to ni e potreben sistem za evidencija na radno vreme? Dal i se radi samo za el i mi ni rane na ra-nata evidencija na radnoto vreme i odstranuvawe na gre[ ki te koi se negova nemi novna posl edi ca? Od poodamna ve]e ne.**

Mnogo pretprijati ja i i nsti tuci i dojdoo do soznani e deka vo se poostri te uslovi na radtewe, radnoto vreme e eden od najzna-ajni te resursi so koi mora mnogo vni matel no da se upravuva. Vo mnogu slu-ai ova soznani e predi zvi kal o reforma vo Pravi l ni kot za radno vreme koj ovozmo` uva el asti -nost vo di nami -ki te uslovi na radtewe. Vo kancel ari ski te sredi ni se koristi f l eksi bil no radno vreme, a vo industri ski te uslovi na radtewe, -esti te i ponekoga[ nepredvid l i vi promeni vo smeni te i prekvremenata radota baraat poi nakov pri stap pri evidenti raweto na radnoto vreme. Se razbi ra, denes retko koj bi zapo-nal edna takva reorgani zaci ja bez pri mena na smeta-ki si stem koj bi ja poddr` al i stata.



Voveduvaweto si stem za evidencija na radno vreme so sebe gi nosi i si te ostanati pridobivki od i nformaci ski ot si stem. Na vode-ki te menaxeri im se ovozmo` uva tekovna kontrol a na nastani te i vospostavuvawe si stem na navremeno predupreduvawe. Brojni te podatoci za iskori steni te (i l i i zgubeni te) -asovi mo` eme stati sti -ki da gi obrabotuvame i od ni v da dobi me dragoceni i nformaci i za dvi ` ewata, pojavi te i tendenci i te koi se od gol emo zna-ewe pri donesuvaweto na del ovni te odl uki .

*Si stem, koj samo avtomati zi ra odredena ra-na postapka vo osnova e ve]e zastaren. Od sovremeni ot i nformaci ski si stem morame da o-ekuvame mnogu pove]e!*

Na evidencijata na radnoto vreme so pomo[ na smeta- ne upatuvaa i drugi te aplikaci i vo pretprijati eto. Dobar pri mer za toa e tesnoto grl o koe na krajot na presmetkovni ot peri od e predi zvi kano od ra-ni ot vnes na podatoci vo si stemot za presmetka na plati. So voveduvaweto na avtomatska evidencija ovozmo` en e ednostaven prenos na podatoci te za radni te -asovi vo drugi si stem.

I stotaka, ni kontrol nata f unkcija na si stemot za upravuvawe so radno vreme ne treba da se zanemari. Tradici onal ni ot pristap koj be]e zasnovan na kruti, ednostavni pravila i radna discipli na, denes go nadmi nuvame so el asti -ni i i ndi vi dual no pri l agodeni pravila so pogol em stepen na doverba, pogol emi l i -ni prava i zgol emena l i -na odgovornost. Sevo ova mo` e da go ovozmo` i samo smeta-ki si stem so svojata preci znost i avtomatska nenametl i va radota. So takvi ot si stem si te i nformaci i ni se dostapni vo sekoje vreme. Kontrol nata odnosno nadzornata f unkcija mo` eme da ja oddal e-i me dovol no dal eku i vremenski i prostorno i da ja i zvr[ uvame so dovol no di skrecija.

I pokraj spomenatoto, sekomu morame da mu dademe mo` nost da si najde svoi pri -i ni zo[ to ne mu e potrebna evidencija na radno vreme. Na[ ata namera e samo da predupredi me na nekol ku naj-esti nedorazbi rawa pri donesuvaweto odl uka. Da gi pogl edneme ti pi -ni te argumenti **PROTI V:**

### **"Ni e sme mnogo mal i , ne ni se i splati "**

Kol ku pretprijati eto treba da bi de mal o za da ne ne interesira upotrebata na sistemot? Verojatno ne stanuva zbor za gol emi nata, tuku se radi za pra[ aweto na klasi -nata i splat l i vost na investicijata! Analizi te, koi bezbroj pati se napraveni [ i rum svetot, sekoga[ ja simnuvaat grani cata na isplat l i vost na sistemot za evidencija na radnoto vreme. Doka` ano e deka se radi za edno od naj-esti te vl o` uvawa so mnogu brzo i ef ekti vno vra] awe na vl o` eni te sredstva. Formul ata e ednostavna: Kol ku mi nuti dnevno mo` eme da za[ tedi me so avtomati zi ranata evidencija? Toa go mno` i me so brojot na vraboteni , potoa so brojot na radni denovi vo godi nata i so prose-nata bruto cena na radni ot -as... Koga seto toa ]e go presmetame, ve]e voop[ to ne e -udno zo[ to se po-esto se i nstal i ra si stemot za evidencija na radno vreme i vo mnogo mal i pretprijati ja.

### **PRI MER NA NEPOSREDNA ZA[ TEDA**

- Dnevna za[ teda (2 nastani od po 15 mi ni): **30 mi nuti**
- Cena na -asot (prose-na bruto pl ata vo RM): **2 €**
- Neposredna za[ tedaza 10 vraboteni za edna godi n?: **2.000 €**

### **"Kaj nas se raboti i dewe i no]e"**

Mo`no, no dali ne ne interesi ra kol ku e toa "denono]no"? Dali ne ne interesi ra preopteretenosta na vrabotenite? Ne sakame li uredno i stabilno opkru`uvawe so "normalno" rabotno vreme? Navistina li site rabotat denono]no? I pri toa nema ni kakvi razliki? Dali ne postoji mo`nost edni da rabotat pove]e, a drugi pomalku? Ne bi sakale li da znaete kol ku vraboteni vi nedostasuvaat? I stotaka, dokol ku e dogovoreno so vraboteni te vo ni koj sl u-aj da ne se nagraduva prekvremenata rabota ([ to se pak pol eka ama si gurno stanuva nevoobi -aeno), dali ne bi sakale da znaeme kol ku bi ne -i nel a i spl atata na prekvremenata rabota koga bi morale ili bi sakale da ja realizirame? Kakvi se realnite tro[oci na proizvodstvoto? Mnogu interesni delovni informacii koi im se neophodni na menaxerite za efikasno upravuvawe so rabotното vreme.

Da ne zaboravi me: kako [ to e rabotното vreme vrednost, i stotava`i i za sl obodnoto vreme. Na vraboteni te sigurno ne im e seedno kol ku sl obodno vreme imaat za sebe i za svoeto semejstvo. Za niv e vrednost sl obodnoto vreme, kako i pl atata odnosno parite. Taa vrednost bara ednakvo vni manie i aktiven odnos kako so parite.

### **"Nas ne i nteresi ra ef i kasnosta, a ne rabotното vreme"**

Hmmm.... Efikasnosta ednostavno ne mo`eme da ja presmetame bez podatoci za potro[enoto vreme. Efikasnost e odnosot pomeu izv[enata rabota i potro[enoto vreme. Zna-i, o-igl edno deka ne se raboti za efikasnost. Dali mo`ebi e vo pra[awe u-i nokot?

### **"Kaj nas i mame kreati vci, nas ne i nteresi ra samo ef i kasnosta"**

Da zememe eden primer. Da pretpostavi me deka vraboteni ot e novi nar i ne interesi ra dali na vreme ]e dostavi kval iteten pril og ili ne. Dali ne interesi ra potro[enoto vreme? { to ako se poka`e deka na nekoj mu e potrebno tri pati pomalku vreme za istata rabota vo odnos na drugite (kaj kreativnite lica toa ne e voop[to neobi -no)? Dali se raboti za nei skoristen potencijal? Ili obratno, kaj neкои navremenoto izv[uvawe na rabotni te zadai e mnogu napnato i e povrzano so gol emi rizici vo sl u-aj na bilo kakvi pote[ kotii? Dali ne bi sakale da znaeme kade e prosekot, kade se rezervite? Dali ne bi sakale da doznaeme koje preoptereten, a koj mnogu mal ku skoristen? Vo podatoci te za rabotното vreme nao\ame mnogu informacii za rabotni te naviki i potrebite na vraboteni te. Dali seto ova navistina ne ne interesi ra?

### **"Ni e sme dr`avna insti tucija"**

Fakte deka kaj korisnici te na buxetski sredstva do skoro ne se vode [ e gol emagri `a na kadrovski plan, ni tu postoe [ e gol em interes za racionalizacija vo raboteweto. Vremiwata brzo se menuvaat, pa i vo zdravstvoto, obrazovani eto i dr`avnata uprava se pove]e vni manie se posvetuva na upravuvaweto so -ove-ki te resursi. Dr`avnata uprava vo procepot pomeu politikata, buxetot i sindikatot se pove]e -uvstvuvava potreba za edna sovremena i efikasna al atka za upravuvawe so mnogu zna-ajni ot resurs kako [ to e rabotното vreme. Taka i ovoj argument, odedna [ stanuva pri -i na **ZA**, a ne **PROTI V**.

Pra[aweto "zo[ to" i "dali voop[ to" e sekoga [ legiti mno. Ne e obvrzno odgovorot na ova pra[awe da bi de ednostaven, no mo`e vo gol emamera da ni pomogne da ja razbereme ul ogata i vrednosta na o-ekuvanoto re[ enie. Vo sekoj sl u-aj, dobro e da se ras-i stat kl u-ni te dil emi u[ te pred nabavkata na eden vakov sistem, taka [ to pri izborot na visticnoscoto re[ enie mo`eme da se posveti me neoptereteni so najosnovni te dil emi. Se nadevame deka vo toa barem mal ku uspeavme da vi pomogneme.

